



MEMO

# Duurzaamheidsvisie Attender Groen 2030

Datum: Maart 2021  
Versie: 2.1



"Respect  
voor Groen"

# Waarom veranderen?

Attender Groen is een zorgzaam bedrijf. We zorgen voor elkaar. We willen ook voor de planeet zorgen<sup>1</sup>. Dat doen we nog te weinig, vinden we. Om een echt zorgzaam bedrijf te zijn is verandering noodzakelijk. Daarnaast vragen onze klanten en de maatschappij erom. Attender moet daarom nóg groener worden, daarom vragen wij om 'Respect voor Groen'.

Wij voorzien de huidige generatie in hun behoeften zonder de toekomstige generatie het moeilijk te maken om in hun behoeften te voorzien.

<sup>1</sup> Philip Kotter, stap 2: Creëer een visie



“Het klimaat verandert veel sneller dan we dachten. We zien ernstige bosbranden, langdurige droogte, hevige regenval, smeltend ijs op Antarctica en de Noordpool, en we hebben geen tijd te verliezen”.

Ban Ki-moon, oud-secretaris-generaal  
Verenigde Naties



## Een succesvol verandertraject

De meeste veranderingen binnen bedrijven falen. Ze zijn bijvoorbeeld niet goed uitgedacht, er wordt enthousiast begonnen aan doelen maar dit verwaterd snel of er is geen draagkracht. Philip Kotter heeft onderzoek gedaan naar de succes- en faalfactoren van verandering. Hij heeft succes samengevat in acht te doorlopen stappen. Dit plan is opgezet op basis van deze acht stappen. Met voetnoten zijn verwijzingen in de tekst gemaakt naar de stappen tot succes van Kotter.

Philip Kotters acht stappen om verandering gerealiseerd te krijgen:

- 1 Vertel de noodzaak
- 2 Formeer een voorhoede
- 3 Creëer een visie
- 4 Vertel je verhaal
- 5 Creëer draagvlak
- 6 Zorg voor kortetermijnresultaten
- 7 Ga door met veranderen
- 8 Implementeer de verandering in je bedrijfscultuur

Bron: LeadingChange, Philip Kotter, zie [https://www.mindtools.com/pages/article/newPPM\\_82.htm](https://www.mindtools.com/pages/article/newPPM_82.htm)

Figuur 1: acht stappen van succesvolle verandering

Kort samengevat doorlopen wij de volgende drie stappen: bewust maken, bewust worden, bewustzijn

# Vier thema's

Attender Groen ziet vier belangrijke thema's als het gaat om duurzaamheid:



1

NO<sub>x</sub> en CO<sub>2</sub>



3

Circulariteit



2

Biodiversiteit







4

Afvalmanagement

## Stip aan de horizon

Stip aan de horizon per thema:

-  In 2030 reduceren wij 100% NO<sub>x</sub> en CO<sub>2</sub> tov 2021
-  In 2030 hebben wij binnen onze projecten gezorgd voor toename van soortenrijkdom van 25% t.o.v. 2021
-  In 2030 kopen wij 50% circulair in
-  In 2030 hergebruiken wij 100% van de vrijkomende organische materialen binnen onze projecten

## Stippen onderweg

Om onze stippen in 2030 te halen, hebben we per thema concrete doelstellingen voor de komende jaren neergezet.<sup>2</sup>

### NO<sub>x</sub> en CO<sub>2</sub>

- In 2025 reduceren wij 50% NO<sub>x</sub> en CO<sub>2</sub> tov 2021
- In 2024 reduceren wij 35% NO<sub>x</sub> en CO<sub>2</sub> tov 2021
- In 2023 reduceren wij 20% NO<sub>x</sub> en CO<sub>2</sub> tov 2021
- In 2022 reduceren wij 10% NO<sub>x</sub> en CO<sub>2</sub> tov 2021
- In 2021 doen wij een nulmeting

### Biodiversiteit

- In 2025 hebben wij binnen onze projecten gezorgd voor toename van soortenrijkdom van 12%
- In 2024 hebben wij binnen onze projecten gezorgd voor toename van soortenrijkdom van 9%
- In 2023 hebben wij binnen onze projecten gezorgd voor toename van soortenrijkdom van 6%
- In 2022 hebben wij binnen onze projecten gezorgd voor toename van soortenrijkdom van 3%
- In 2021 doen wij een nulmeting in al onze projecten

<sup>2</sup> Philip Kotter, stap 4: Vertel je verhaal

## Circulair inkopen

- In 2025 kopen wij 25% circulair in
- In 2024 kopen wij 20% circulair in
- In 2023 kopen wij 15% circulair in
- In 2022 kopen wij 8% circulair in
- In 2021 doen we een nulmeting

## Afvalmanagement

- In 2025 hergebruiken wij 100% van de vrijkomende organische materialen binnen onze projecten
- In 2024 hergebruiken wij 75% van de vrijkomende organische materialen binnen onze projecten
- In 2023 hergebruiken wij 50% van de vrijkomende organische materialen binnen onze projecten
- In 2022 hergebruiken wij 25% van de vrijkomende organische materialen binnen onze projecten
- In 2021 doen wij een nulmeting



<sup>3</sup> Philip Kotter, stap 1: Vertel de noodzaak

"Respect  
voor Groen"



